



# Jaarcijfers 2009 - Rabobank Groep

Persconferentie  
4 maart 2010

# Financiële ontwikkelingen

- Financiële resultaten
  - Nettowinst 2,3 miljard euro
  - Tier 1-ratio 13,8%
  - Rendement eigen vermogen 7,5%
  - Efficiencyratio 61,5%
  - Waardeveranderingen 48 basispunten
- Balans
  - Kredietportefeuille 416 miljard euro
  - Toevertrouwde middelen 286 miljard euro
  - Eigen vermogen 38 miljard euro

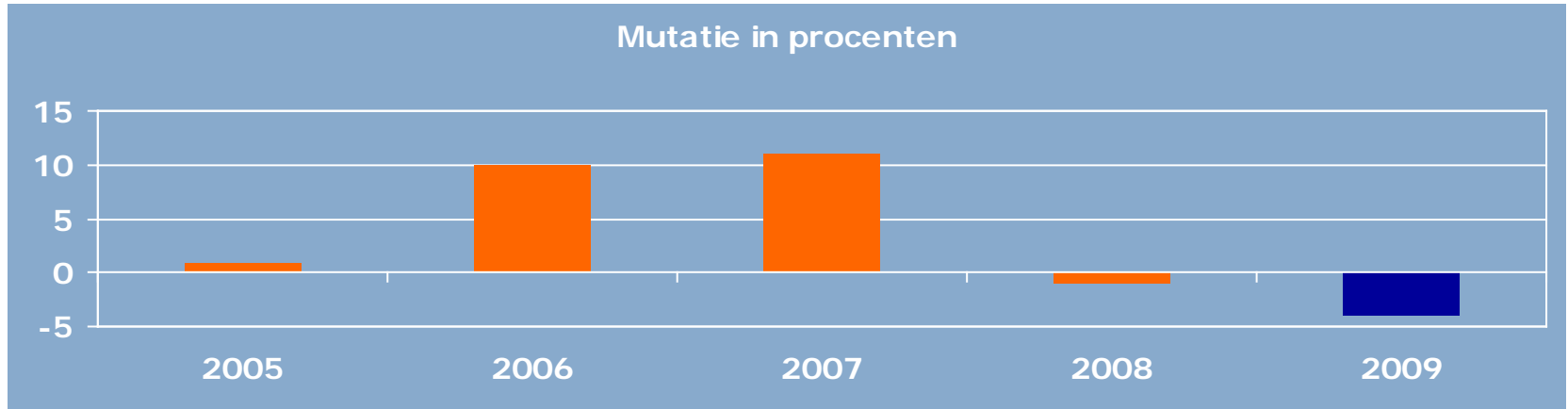
# Ontwikkelingen in 2009

- Marktaandelen
  - Hypotheken 30%
  - Sparen 40%
  - MKB 41%
  - Food en agri 84%
  - Grootzakelijk 28%
- Klanttevredenheid lokale Rabobanken
  - Particulieren 7,6
  - Bedrijven 7,4
  - Agrarische klanten 7,5
- Personeel
  - Bezetting daalt met 2% tot 59.000 fte
  - Medewerkertevredenheid 88%
  - Ziekteverzuim 3,7%

# Verantwoord bankieren

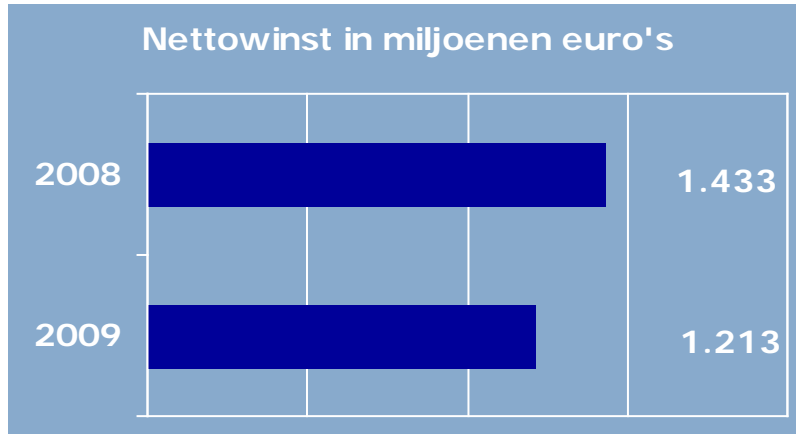
- Kredietverlening
  - Food & Agribusiness Principles en waardeketenbeleid uitgewerkt
  - Op duurzaamheid gerichte financieringen ruim 6,4 miljard euro
- Beleggingsproducten
  - Duurzaam beheerd en bewaard vermogen ruim 16 miljard euro
  - Groepsonderdelen brengen beleggingsdienstverlening verder in lijn met United Nations Principles for Responsible Investment
- Met coöperatief dividend lokale gemeenschappen ondersteunen
  - Lokale Rabobanken doneerden voor meer dan 25 miljoen euro
- Financiële- en maatschappelijke verslaggeving geïntegreerd

# Kostenontwikkeling

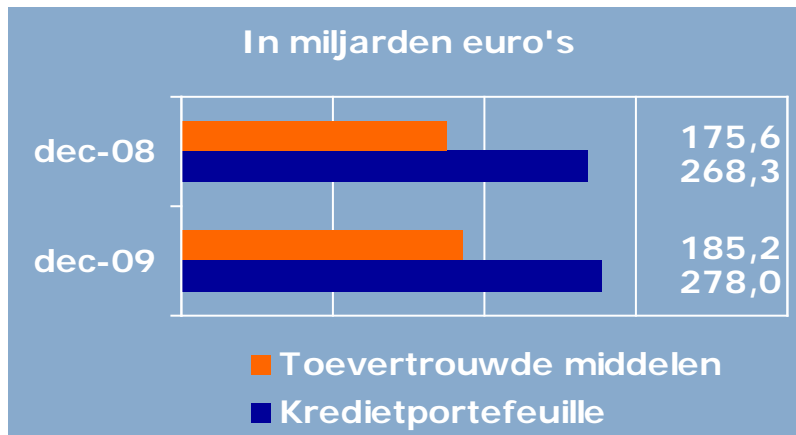


- Kostenniveau vanaf 2007 dalende
- Kosten dalen in 2009 met 4%
  - Groepbrede focus op kostenbesparingen
- Uitstroom van personeel bij nagenoeg alle onderdelen
  - Vooral in tweede helft van het jaar

# Binnenlands retailbankbedrijf



- Nettowinst 1.213 miljoen euro
  - Hevige concurrentie op spaarmarkt
  - Stijging waardeveranderingen



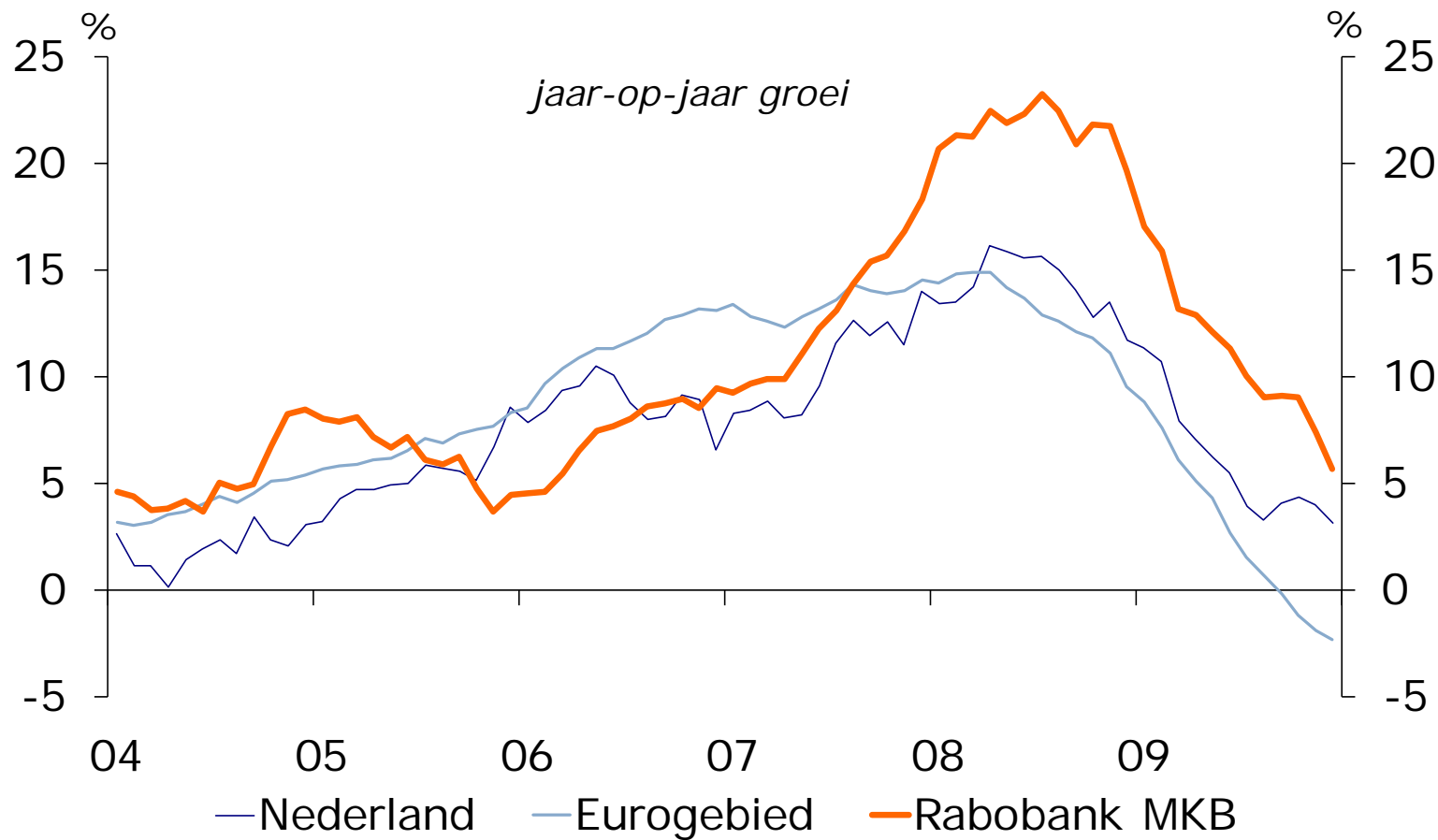
- Kredietportefeuille neemt met 4% toe tot 278,0 miljard euro
  - MKB-portefeuille plus 6%
- Toevertrouwde middelen nemen met 5% toe tot 185,2 miljard euro
  - Spaargelden plus 7%

# Ontwikkeling kredietverlening bij binnenlands retailbankbedrijf

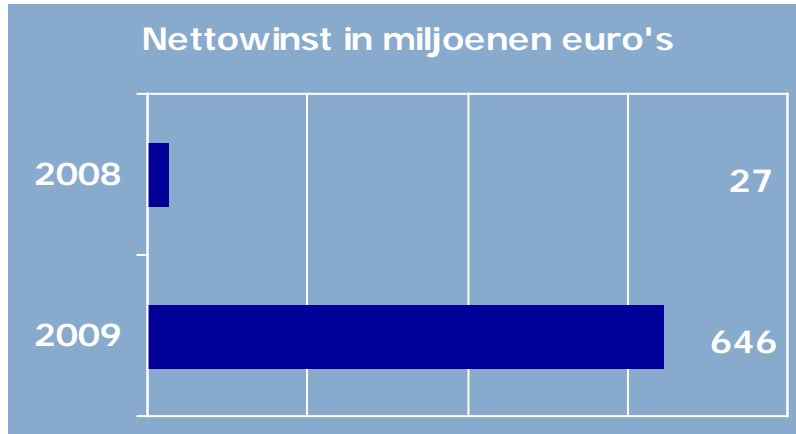
In miljarden euro's	Dec-09	Jun-09	Dec-08	Jaargroei
Particulieren	190,0	187,9	184,5	+5,5
HID	58,8	58,4	55,7	+3,1
Food en agri	29,2	28,4	28,1	+1,1
Totaal	278,0	274,7	268,3	+9,7

- Groei in tweede helft 2009 op lager niveau
- Stijging hypotheekportefeuille bij lokale Rabobanken en Obvion
- Lokale Rabobanken blijven krediet verstrekken aan bedrijfsleven

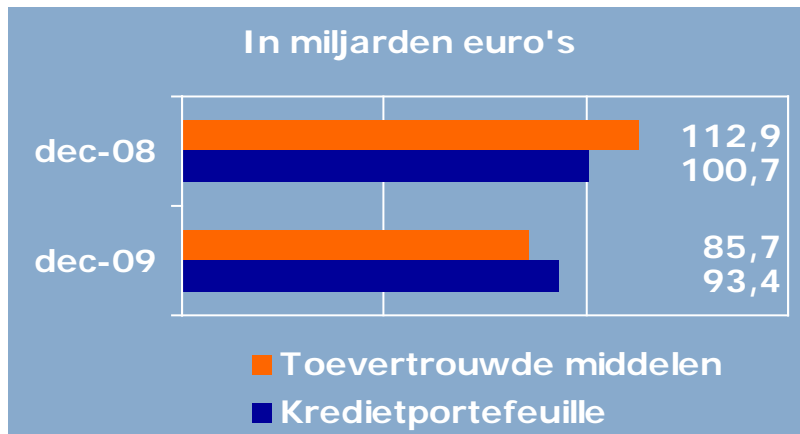
# Groei kredietverlening nog altijd hoog



# Wholesalebankbedrijf en internationaal retailbankbedrijf



- Nettowinst 646 miljoen euro
  - Toename baten bij wholesalebankbedrijf
  - Waardeveranderingen blijven op hoog niveau

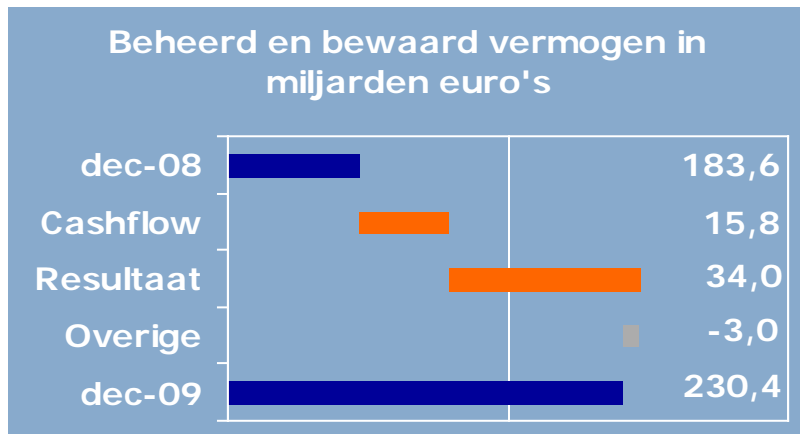


- Kredietportefeuille daalt met 7% tot 93,4 miljard euro
  - Food en agri plus 5%
- Toevertrouwde middelen dalen met 24% tot 85,7 miljard euro door afname bij wholesalebankbedrijf
  - Spaargeld bij Direct Banking-activiteiten plus 10%

# Vermogensbeheer en beleggen

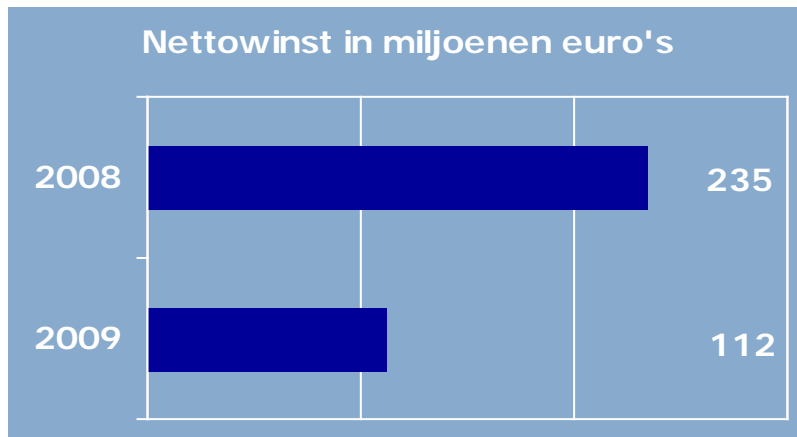


- Nettowinst 13 miljoen euro
  - Verkoop Alex droeg in 2008 nog bij aan winst
  - Afname performance-gerelateerde provisies

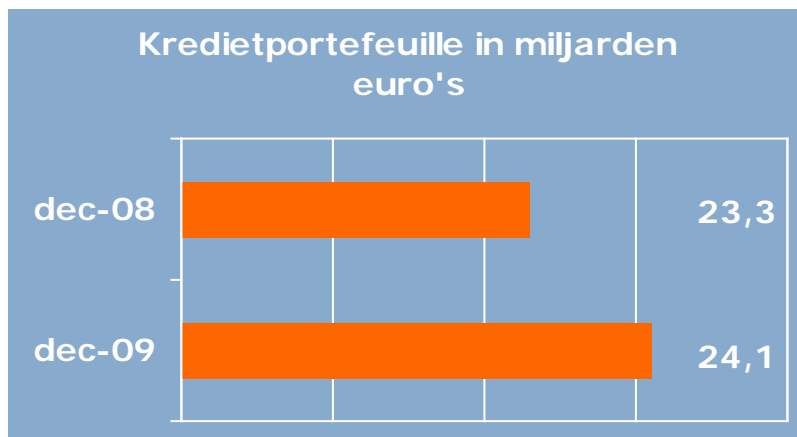


- Beheerd en bewaard vermogen plus 25% tot 230,4 miljard euro
  - Cashflow 15,8 miljard euro
  - Beleggingsresultaat 34,0 miljard euro
  - Robeco: 134,9 miljard euro
  - Sarasin: 63,1 miljard euro
  - Overige groepsonderdelen: 32,4 miljard euro

# Leasing

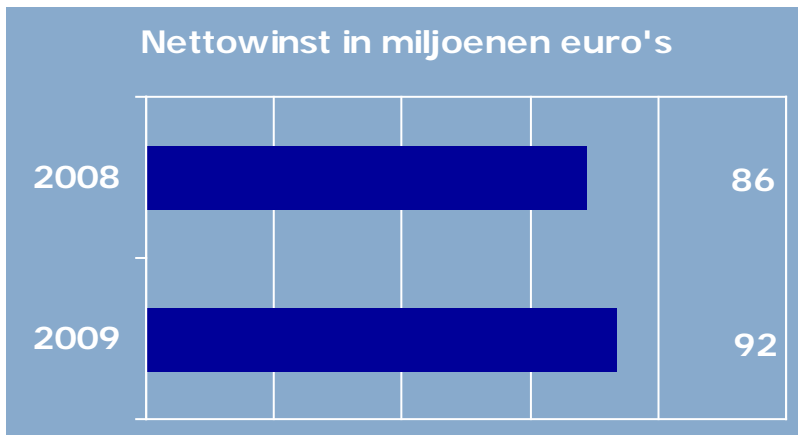


- Nettowinst 112 miljoen euro
  - Verslechtering tweedehands automarkt
  - Verbetering marge op nieuwe contracten
  - Toename waardeveranderingen

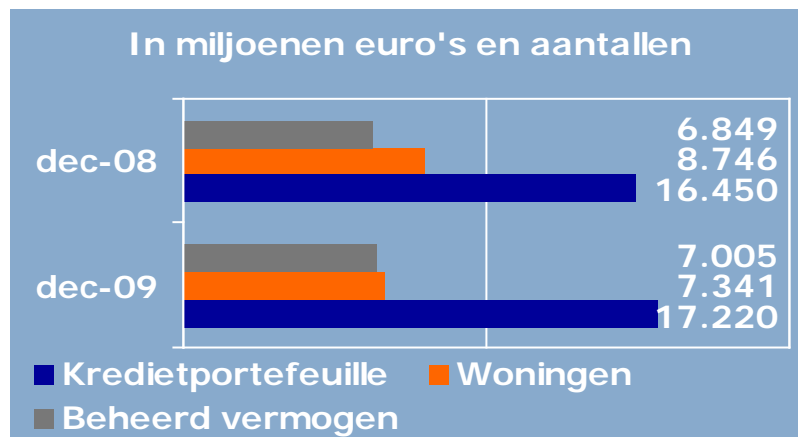


- Kredietportefeuille stijgt met 3% tot 24,1 miljard euro
  - Food en agri plus 28%

# Vastgoed



- Nettowinst 92 miljoen euro
  - Verbetering marges op nieuwe financieringen
  - Minder woningen verkocht tegen gemiddeld lagere marge

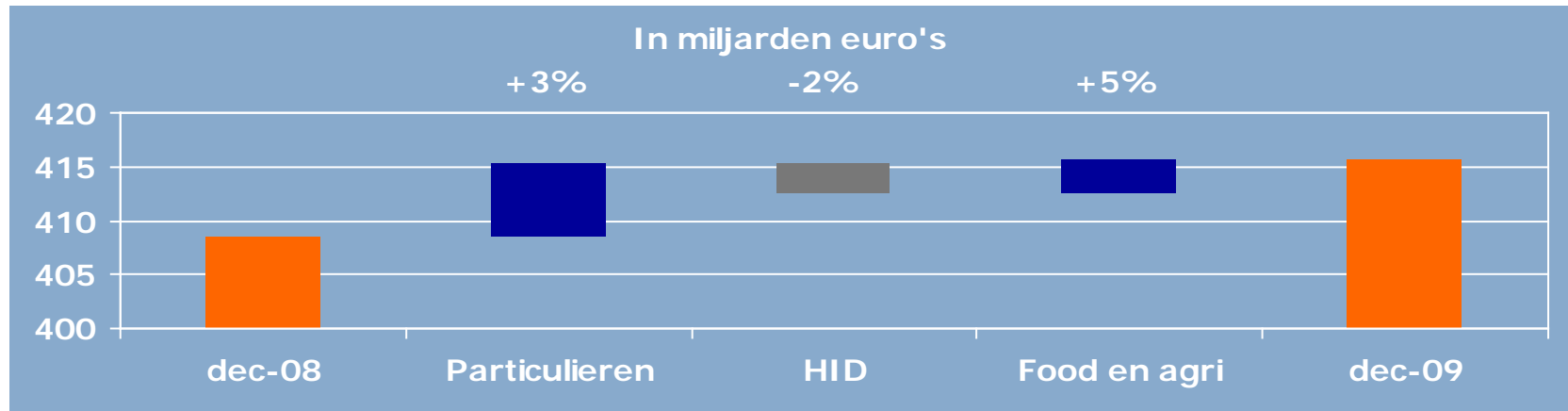


- Kredietportefeuille stijgt met 5% tot 17,2 miljard euro
- Aantal verkochte woningen min 16% tot 7.341
- Beheerd vermogen plus 2% tot 7,0 miljard euro

# Balans

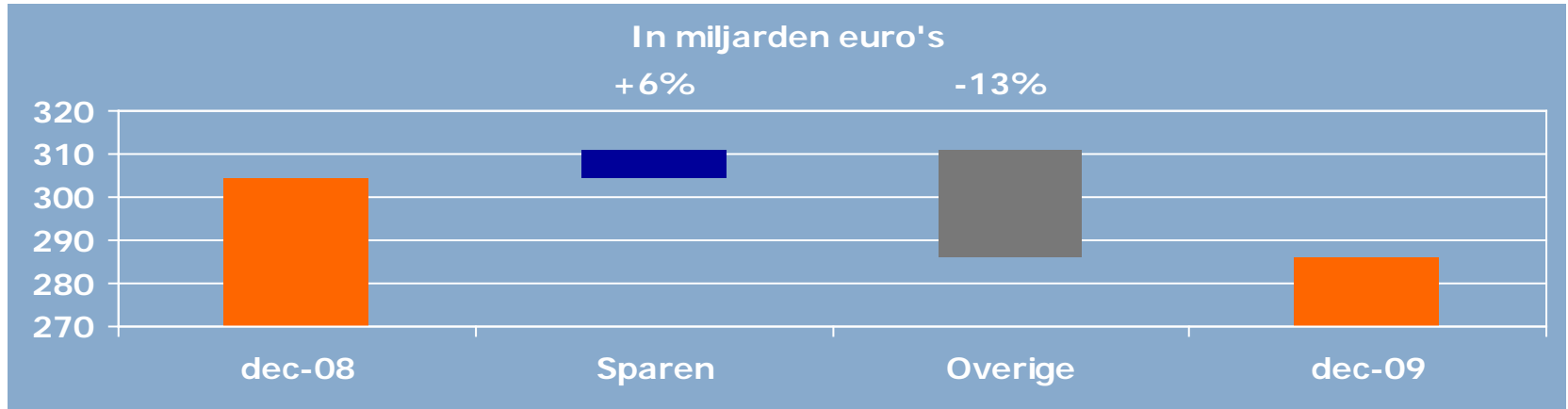
In miljarden euro's	Dec-09	Dec-08		Dec-09	Dec-08
Geldmiddelen en kasequivalenten	16,6	7,1	Toevertrouwde middelen	286,3	304,2
Kredieten aan cliënten	433,9	426,3	Uitgegeven schuldpapieren	171,8	135,8
Financiële activa	55,7	51,6	Schulden aan andere banken	22,4	23,9
Vorderingen op andere banken	35,6	33,8	Derivaten en overige handelsverplichtingen	48,8	77,2
Derivaten	39,1	66,8	Overige verplichtingen	40,3	37,5
Overige activa	26,9	26,6	Eigen vermogen	38,1	33,5
<b>Totaal activa</b>	<b>607,7</b>	<b>612,1</b>	<b>Totaal passiva</b>	<b>607,7</b>	<b>612,1</b>

# Kredietportefeuille



- Kredietportefeuille stijgt met 2% tot 415,7 miljard euro
  - Groei kredietverlening vlagt af, vooral in tweede jaarhelft
    - Minder groei bij lokale Rabobanken
    - Afbouw kredietverlening aan niet food- en agriklanten in het buitenland bij Rabobank International
  - Rabobank International en De Lage Landen verstrekken meer krediet aan food- en agriklanten

# Toevertrouwde middelen



- Toevertrouwde middelen dalen met 6% tot 286,3 miljard euro
  - Door instroom bij lokale Rabobanken nemen spaargelden met 6% toe tot 121,4 miljard euro
  - Daling toevertrouwde middelen bij wholesalebankbedrijf

# Eigen vermogen

In miljarden euro's

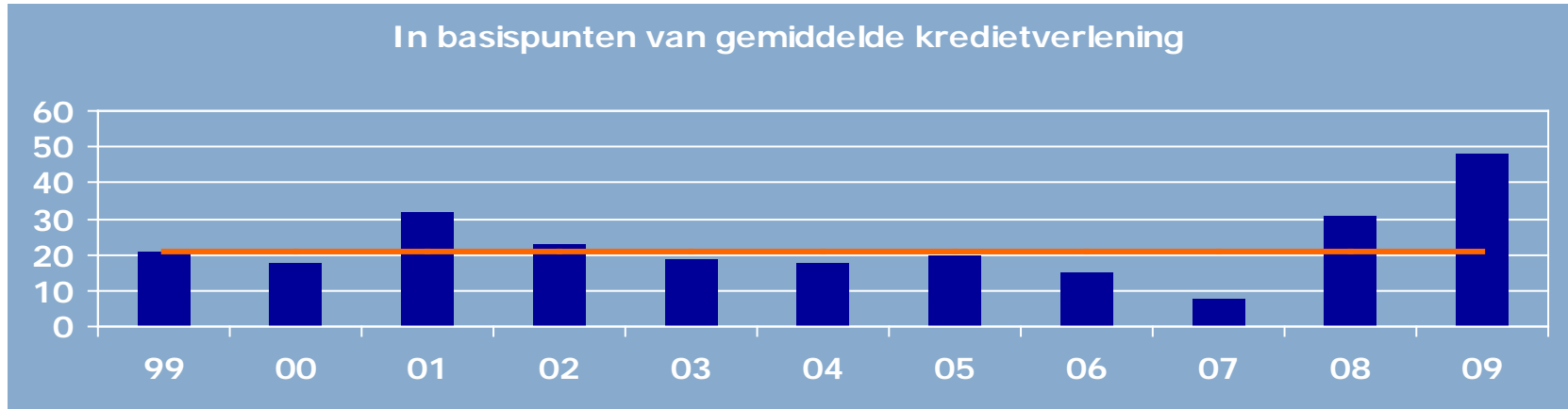
---

<b>Eigen vermogen per dec-08</b>	<b>33,5</b>
Toevoeging nettowinst	2,3
Belangen van derden	-0,1
Betalingen op Ledencertificaten en hybride vermogen	-0,7
Stijging hybride vermogen	2,7
Overige mutaties	0,4
<b>Eigen vermogen per dec-09</b>	<b>38,1</b>

# Resultaat

Bedragen in miljoenen euro's	Dec-09	Dec-08	Mutatie
Rente	8.046	8.517	
Honoraria en provisies	2.575	2.889	
Overige baten	1.246	246	
<b>Baten</b>	<b>11.867</b>	<b>11.652</b>	<b>+2%</b>
Bedrijfslasten	7.304	7.611	
<b>Brutoresultaat</b>	<b>4.563</b>	<b>4.041</b>	<b>+13%</b>
Waardeveranderingen	1.959	1.189	
Belastingen	316	98	
<b>Nettowinst</b>	<b>2.288</b>	<b>2.754</b>	<b>-17%</b>

# Waardeveranderingen



- Waardeveranderingen bedragen 48 basispunten
  - Bij lokale Rabobanken verliezen in onder andere glastuinbouw en binnenvaartsector
  - Waardeveranderingen op Nederlandse woninghypotheekportefeuille slechts 2 basispunten
  - ACCBank blijft waardeveranderingen bij Rabobank International in belangrijke mate beïnvloeden

# Financiële ratio's

	Dec-09	Dec-08	Doelstelling
Tier 1-ratio	13,8%	12,7%	12,5%
Nettowinstgroei	-17%	+2%	+10%
Rendement eigen vermogen	7,5%	9,7%	8,0%

# Voorzichtig economisch herstel

- Wereldwijd groeiherstel in tweede helft van 2009
- Grote verschillen tussen regio's en landen
  - Wereldeconomie weer groter dan voor de recessie
  - Azië laat sterk herstel zien
  - VS versnelt in vierde kwartaal
  - Groei in eurozone zet vertraagd door
- In 2010 doorzettend, maar gematigd groeiherstel
  - Sterk herstel wereldhandel
  - Sentiment industrie blijft positief
  - Bijdrage budgettair en monetair beleid nog positief
  - Positieve impuls voorraadopbouw nog mogelijk
- Thema voor 2010: begin met sanering begrotingstekorten

# De Nederlandse economie

- Nederlandse economie sinds de tweede helft van 2009 uit de recessie
- Aantrekkende activiteit vooral door herstel wereldhandel
  - Internationaal opererende sectoren profiteren
- Binnenlandse dynamiek blijft nog achter:
  - Koopkracht onder druk
  - Werkloosheid loopt verder op
  - Nog geen overtuigende daling spaarquote
  - Lage bezettingsgraag staat investeringsherstel in de weg
- Vooruitzichten zijn verbeterd, maar veel onzekerheden:
  - Plannen nieuw kabinet?
  - Wanneer herstel arbeidsmarkt?
  - Europese onzekerheden

# Visie op toekomst bankwezen

- Staatssteun wereldwijd zo snel mogelijk afbouwen
- Ontwikkelingen rondom depositogarantiestelsel
- Het (Europees)toezicht niet stringenter maar transparanter
- Kijk uit met meer en strengere regels
- Want een goed functionerend bankwezen is cruciaal voor Nederlandse economie